

NOTAT

28. oktober 2014

Faktaark: *”Danske virksomheders investeringer i ressourceeffektivitet – 9 virksomheders resultater og erfaringer”, analyse udført af KPMG (i dag hhv. KPMG og EY) for Erhvervsstyrelsen*

- Danske produktionsvirksomheder peger på, at der er betydelige potentialer for at styrke virksomheders konkurrenceevne gennem en effektiv anvendelse fx af vand, materialer og råvarer.
- Virksomhederne peger desuden på, at mange tiltag kan indføres stort set uden forudgående investeringer. Og at medarbejderne på gulvet er centrale for at kunne identificere muligheder for optimering og effektivisering.
- I rapporten identificeres 9 virksomheder, der har arbejdet med at effektivisere deres brug af ressourcer. De gennemførte interviews peger på, at der er betydelige potentialer for at opnå konkurrencegevinster igennem øget ressourceeffektivitet.
- Undersøgelsen viser blandt andet at:
 - Virksomhederne mener, at det er nødvendigt, at investere i ressourcebesparende tiltag for at kunne overleve som produktionsvirksomhed i Danmark.
 - I flere tilfælde er tilbagebetalingstiden på ressourcebesparende investeringer relativt korte på 2 til 3 år.
 - Tilbagebetalingstiden på den ressourcebesparende investering er ikke altid afgørende for virksomhedens beslutning om at investere. Ofte er en del af beslutningen baseret på virksomhedens ønske om en grøn profil.
 - Virksomhedernes ressourceanvendelse er ofte tæt knyttet til deres prissætning samt konkurrence- og forretningsstrategi.
 - Større investeringer i ressourceoptimerende tiltag er ofte drevet frem af ledere, der har en stærk tro på, at miljøforbedrende investeringer og en grøn profil er centralt for virksomhedens konkurrencedygtighed.

- Medarbejderinvolvering er et af de mest værdifulde værktøjer i forbindelse med at optimere produktionsprocesser. Virksomhederne fremhæver fx LEAN som et godt værktøj til at identificere spild i produktionsprocesserne. Ligeledes giver bonusordninger medarbejderne incitament til at komme forslag til effektivisering.

To udvalgte cases fra interviewundersøgelsen

1. Celsa Steel Service A/S har haft fokus på medarbejderinvolvering, og ved at omlægge de nuværende arbejdsgange har virksomheden opnået væsentlige besparelser.

Ved at lagerføre et mere komplet sortiment af armeringsstål i forskellige længder og dimensioner har Celsa Steel Service A/S reduceret mængden af stålskrot med 11 pct. Det giver en årlig besparelse på 300.000 kr.

2. Virksomheden A. Espersen ønsker både en grøn profil og en fornuftig bundlinje, og har i en periode arbejdet fokuseret på at reducere deres forbrug af vand. Ved en investering i ny teknologi på 3,4 mio. kr. har de reduceret deres vandforbrug i en enkelt proces med 54 pct. Det har udmøntet sig i en besparelse på 280.000 kr. pr år.

Virksomheden A. Espersen har sat fokus på medarbejderinvolvering og LEAN metoder, for at opnå en "hands-on" tilgang til virksomhedens spild. En medarbejderdrevet optimering af det nuværende udstyr, har givet en årlig besparelse på 140.000 kr.